

# 蓄势扬帆再远航

## ——写在四航院成立60周年之际

邓磊

(中交第四航务工程勘察设计院有限公司, 广东 广州 510290)

韶光流转, 盛事如约。四航院迎来建院60周年华诞。

六十年矢志不渝, 春华秋实。一代代四航院人不忘初心, 牢记使命, 开拓进取, 勇于创新, 积极投身交通强国、海洋强国、美丽中国建设一线, 全力践行共建“一带一路”倡议, 为国家战略实施、区域协调发展、行业技术进步、民生福祉增进、人类命运共同体构建作出重要贡献, 谱写了四航院的华丽乐章。

一甲子栉风沐雨, 薪火相传。一代代四航院人置身事内, 接续奋斗, 犁海耕波, 谋篇布局, 推动公司主营业务从港口码头向交通与城市基础设施全领域拓展, 产业链条从传统勘察设计前后延伸至咨询策划、工程管理, 成为国内外知名综合性大型勘察设计公司, 为强国建设、民族复兴伟业作出应有贡献, 演绎了四航院的传奇故事。

历史铭刻着昨日的荣光, 记载着今朝的奋斗, 照耀着明天的征程。回望走过的路, 在感慨发展成绩的同时, 更会感触背后的不易和艰辛。每次危机中的突围、逆境中的成长, 都离不开历届老领导、老同志的高瞻远瞩、无私奉献, 离不开代代干部职工的艰苦奋斗、改革创新。这是四航院的历史传承, 更是宝贵的精神财富, 将会一直激励着我们无惧困难、勇毅前行。60年的发展, 同样离不开各级领导、合作伙伴、各界朋友的关心和厚爱, 以及四航院家属们的默默支持, 我们永远心怀感恩。

60年是承前启后、继往开来的里程碑, 更是团结奋进、续写华章的新起点。迈上新征程, 公司第三次党代会作出“三步走”战略安排, 创造性提出坚持“党建领航、战略引航、改革促航、文化助航”, 建设高质量发展“行业院、综合院、国际院、效益院”的“四航四院”总体发展思路, 为未来发展擘画了宏伟蓝图, 为加快建设成为国际一流工程设计咨询公司指明了前进方向!

新征程是充满光荣和梦想的远征, 也是充满挑战和考验的赶考。当今世界变乱交织, 地缘政治冲突加剧, 全球经济仍然低迷, 保护主义、单边主义上升。国内经济复苏基础还不稳固, 市场不

确定性依旧显著。建筑行业“达峰下行”成为大势所趋，竞争更加激烈和“内卷”。外部形势的复杂严峻，加剧了化解内部问题的压力和转型时期的阵痛。

一代人有着一代人的使命，一代人有着一代人的担当。越是接近中华民族伟大复兴，面临的风险考验只会越来越复杂，甚至会遇到难以想象的惊涛骇浪。保持定力，增强信心，集中精力办好自己的事情，是应对各种风险挑战的关键。过去一年多来，公司围绕建设“四航四院”，推动突出问题解决，作了许多富有成效的工作。但惯性思维、路径依赖还未完全扭转，新理念、新要求还未贯彻落实到生产经营管理全过程。推动蓝图落地、实现高质量发展，必须以高质量执行力建设为牵引，坚持问题导向，着力解决卡点堵点问题，塑造发展新动能新优势。

要进一步增强核心功能和提升核心竞争力，以高水平的专业能力，为国家、地方重要政策、规划、重大项目提供决策支持和技术支撑，加大水运交通、海洋工程等领域的行业发展研究、综合规划研究、前沿技术研究、关键技术攻关。要在国家战略中寻找面向战略和未来的基础设施建设方向，寻找处于增长周期的产业方向，寻找自身发展机遇，持续提升行业影响力，在践行国家战略、助力构建新发展格局等方面作出更大贡献。

要增强科技创新和发展新质生产力的使命感责任感紧迫感，加快突破制约科技创新的制度短板、技术瓶颈，持续完善科技创新管理机制，全力探索推进科研经理体系建设，健全激发科技人才活力的体制机制。要以更大力度推动科技创新与“战新”产业培育有机协同，加强多学科协作、跨领域的合作和新技术的捕捉应用，推进绿色化、智能化转型，切实将科技优势转化为竞争优势，为公司高质量发展增添核心动力。

要纵深推进全员全业海外升维，以“一业一策”为目标，推动制度创新，强化海外协同和考核激励，引导各业务板块“走出去”。要着力树立四航院的海外能力特点，强化技术话语优势和能力整合优势，以国际通用技术语系和源于发达国家的工程逻辑与业主和国际咨工对接，以总体利益最大化的思维优化技术路线，以整合跨行业创新技术于一体化全周期服务能力为手段提供最优解决方案，追求各利益方互利共赢。

要牢牢把握高质量发展这个新时代的硬道理，更加重视质量、效益、效率，加快转型升级，加快形成健康的发展方式，实现质的有效提升和量的合理增长，推动公司企稳回升、上行向优。

中国经济进入新的发展阶段，企业的成功以及个人的奋斗已从“电梯模式”切换到“攀岩模式”。悲观者正确，乐观者前行，虽然我们正面临各种艰难险阻，但是我们依然选择向上攀登。奋斗的经历确实坎坷不易，最终的胜利才如此鼓舞人心。

跨越山海，终见曙光！新的征程已经开启，让我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，进一步全面深化改革，加快发展新质生产力，激发新动能、塑造新优势，为公司高质量发展不懈奋斗！