

庆华诞 抒写陆拾伍载辉煌篇章 再启航 打造百年百亿国家大院

——庆祝中交水运规划设计院有限公司成立65周年

董事长、总经理 张志明
党委书记 陈韬

2016年是“十三五”的开局之年，我国进入了全面建成小康社会的决胜阶段，中交水运规划设计院有限公司（原交通部水运规划设计院，简称水规院）也迎来了成立65周年的重要时刻。作为新中国第一家水运勘察、规划与设计机构，水规院是新中国水运事业和现代综合交通的奠基者、开拓者和先行者，风雨六十五载，我们塑造了优秀的品质，打造了过硬的实力，铸就了辉煌的业绩，我们与新中国的交通事业共命运、同成长。

65年来，水规院业务遍及祖国三江两河和一万八千公里海岸线以及亚洲、非洲、美洲及欧洲等60多个国家与地区，设计了新中国第一座海港、第一座内河港、第一座船厂、第一座大型船闸，第一家对深圳蛇口工业区、上海浦东新区、海南经济特区开展港口规划设计，第一家持有工程总承包资质，第一家获得对外经营权，具有工程设计综合甲级和港航施工总承包一级等50多项资质，为国内外客户提供了近万项交通与城市建设工程的规划、设计、管理和工程总承包成果。

水规院现有员工1000余人，其中博士、硕士占比超过40%，走出了2名院士，培养了4名国家级设计大师，80多名教授级高工，52人享受国务院政府特殊津贴。

水规院已形成了高端咨询、科技开发、水运设计、工程业务、信息业务、城市业务、海外业务、投资业务等八大业务板块，产业链纵贯产业研究、投融资、规划、设计、工程总承包与工程监理，横向关联水运、信息、铁路、建筑、市政、水利、海洋、环保、节能、物流等领域，已经从传统的水运行业规划设计院发展为现代综合交通与城市咨询公司，连续多年进入全国设计企业50强、ENR中国工程设计企业60强。

“十二五”期间，水规院始终密切关注国家宏观政治经济形势，把握前沿政策，对接中交发展战略，坚持由“工”向“商”转变、拓展关联多元化业务、持续提升高端咨询能力、实施海外优先发展战略，全面推动业务转型升级；始终紧密围绕发展主线，坚持以战略为引领、以市场为导向、以效益为中心、以能力提升为根本、以价值贡献为牵引、以绩效考核为手段，全面推动企业可持续发展；始终把改革创新作为持续发展的动力源泉，坚持不断创新

机制体制、不断调整业务布局、不断开展适应性组织建设、不断深化选拔任用体系，全面提升企业核心竞争力；始终把规范化治理作为企业管理的基本要求，以提高效率、控制风险为原则，坚持不断健全制度体系、不断优化管理流程、牢固树立安全与廉政双红线，全面保障企业健康稳定发展。

“十二五”期间，水规院主要经营财务指标实现了跨越式增长。新签合同额、营业额、利润总额分别由“十一五”末的18.5亿、9.3亿和2亿元增长到32.7亿、17.2亿和2.92亿元，年复合增长率分别为12%、13%和8%，增长幅度分别为77%、85%和46%，成绩斐然。先后荣获“中央企业先进集体”、“全国交通行业文明单位”、“全国交通运输行业文明单位”；国资委“首都精神文明单位”、“北京市重点总部企业”、中国勘察设计协会“创新型优秀企业”、ENR2015最具国际拓展力工程设计企业十强、最具效益工程设计企业十强；“中国企业文化建设50强”、“全国交通企业管理现代化创新成果示范单位及成果一等奖”等奖项。

值此水规院成立65周年之际，我们时刻铭记并真挚感谢交通运输部、国家各相关部委、有关省市、中交集团等单位的关心与指导，感谢广大业主与合作伙伴的信赖与厚爱，感谢广大员工与各界友人的付出与支持，感谢并与大家共同分享水规院的辉煌业绩，携手共创美好未来。

综合优势 实现业务协同发展

秉承“专业化驱动发展、关联多元化实现提升”的发展思路，水规院在培育传统水运咨询设计业务核心竞争力的同时，带动了信息、铁路、建筑、市政等相关业务协同发展，已成为业务类型齐全、专业结构完整的综合交通与城市规划设计院，建立了大土木、大交通、一体化、信息化的综合优势，打造了中交水规院、中交发展院、中国交通信息中心、中交建筑院等四大具有一定社会影响力的中字头品牌，塑造了京华监理的交通系统监理行业第一品牌，综合品牌优势明显。

水规院作为中国水运行业的排头兵，水运咨询设计业绩遍布全国，截至目前已完成7500余项水运设计项目。承担了以上海外高桥、深圳盐田、大连大窑湾、宁波北仑为代表的大型集装箱码头群，以日照港、曹妃甸为代表的原油码头，以大连港、青岛前湾、董家口为代表的矿石码头，以及以上海罗泾、河北黄骅为代表的煤码头，还设计了一大批通用散货、汽车、滚装及客运、游轮码头，我国沿海超过40%的大型集装箱与大型原油码头均由水规院设计。同时还承担了以葛洲坝、京杭运河、湘江航道、广西航道为代表的一大批船闸、航道等内河项目。“十二五”期间，在国内港航建设市场增速放缓的大背景下，水规院水运咨询设计业务

总体保持平稳, 处于行业领先地位。

水规院先后承担了福建炼油厂码头、国投钦州煤码头、第一个海事救助基地与第一个大型船闸等数十项工程总承包和项目管理业务。京华工程管理公司承担了长江口、洋山、曹妃甸等一大批国家重点工程的监理任务, 连续获得“全国交通建设监理优秀品牌企业”称号。在岩土工程领域, 承担各类勘测、设计、施工、检测等项目 700 余项, “直排式真空预压”专利技术成功应用于多个港口。

中国交通信息中心完成了交通电子政务、全国水上安全信息系统、数字港口、城市智能交通及海外多个港口的信息化设计、软件开发和系统集成等 500 余项重大项目, 业务覆盖水运、公路、城市、航空、铁路与智慧建筑等众多领域。

与中国交建共同出资组建的中交铁道勘察设计院有限公司于 2015 年正式挂牌变更为中交铁道设计研究总院, 已完成国内外重载铁路、高速铁路、港口铁路、集装箱场站及城市轨道交通项目的勘察与咨询设计任务近百项, 总里程近 5 000 公里。

与中交房地产合资的中交建筑设计研究院集规划设计、工程总包、节能咨询与科技研发等业务为一体。承担了利比亚住宅、武汉红钢城、黄骅职工单身公寓、赤道几内亚道路景观、肯尼亚蒙内铁路房建、青岛顺河片区城镇化建设项目等一大批国内外大型建筑规划设计工作。

新组建的城市环境与市政设计院承担了福清东部新城、曹妃甸、吉林哈达湾、天津宝坻等景观、市政基础设施及地下综合管廊设计项目, 在国家大力倡导的综合管廊和海绵城市建设中走在了市场前列。

持续推进海外优先发展战略, 海外业务占比超过了 20%, 相继完成了古巴国家港口、吉布提自贸区规划, 埃及塞得港、沙特扎瓦尔港口设计, 牙买加南北高速公路收费系统, 肯尼亚蒙内铁路、埃塞俄比亚铁路勘察设计及巴哈马阿巴科码头 EPC 总承包等 200 余项海外重点工程, 业务遍布全球七大洲 60 多个国家和地区。“十二五”期间, 水规院主营业务全面走出国门, 铁路、信息、建筑等差异化业务优势逐步显现, 市政等新兴业务发展迅速, 业务范围已从设计延伸至规划咨询、评估及总承包; 积极推进与 LOUIS BERGER、WORLEY PARSONS、ATKINS 等多家国际知名工程咨询公司建立全方位的战略合作, 拓展了海外市场, 提升了海外业务能力。

充分发挥综合优势, 开拓项目投资业务, 成立专门的投资团队, 以区域交通基础设施建设与城市开发为重点, 逐步建立了东北、华东、成渝等投资区域市场, 拉动主业和新领域拓展效果明显。实施了重庆朝天门大桥、吉林哈达湾基础设施以及青岛即墨房地产等投资项目; 与上海港集团、宁波港集团、大连理工大学、清华紫光等单位成立了合资公司。“十二

五”期间，水规院累计投入自有资金1.7亿元，带动设计、EPC等合同额近28亿元，自投资金杠杆率超过规划目标；累计进行股权投资7500万元，综合效益明显。

高端咨询 引领行业转型发展

水规院具有几十年从事代部管理的经验，是水运行业内目前唯一一家具有国家发改委和交通运输部项目咨询评估资格的单位。依托多领域、综合性、高端性、专家型的高端咨询研究实力和业务经验，全面提升了高端咨询能力、提供系统解决方案的能力、资源整合能力以及科技创新能力，充分发挥了产业链条中的总体策划和引领作用。在发展战略研究、产业经济研究、港产城综合规划、岛礁保护利用规划等方面得到了社会的高度认可。

水规院高端咨询业务涵盖经济与行业政策研究、发展战略研究、港城经济与产业发展研究、区域综合开发规划研究、港口与航道规划、港城规划/园区规划/城镇规划、综合交通与现代物流规划、项目策划与投资机会研究、水运工程咨询评估、海洋工程咨询评估等。打破了传统的条块划分、专业界限，各专业各学科主动跨界融合，坚持全产业链发展，现已具备了较强的提供全过程咨询服务的能力。

水规院始终围绕国家、行业与企业发展中的全局性、战略性问题以及热点、难点问题，开展跟踪研究和超前服务，准确把握经济和行业发展方向，为行业发展提出高质量的政策建议和咨询意见。长期参与编写全国水运发展规划，为国家制定宏观决策提供科学依据和参谋意见，参与编制了我国所有五年期规划中涉及的水运发展规划、沿海内河船舶发展规划、港口布局、水运通信规划、综合运输规划等宏观发展规划。尤其是改革开放后，港航进入建设高潮，水规院被赋予更重要的使命，承担起政府主管部门委托的大量规划和大型项目咨询评估工作，长江三峡库区航运规划、京杭运河总体规划等均由水规院完成。近年来，还陆续承担了《京津冀一体化背景下综合交通体系发展研究》、《国家煤炭应急储备建设规划》、《港口转型升级发展的探索与实践》、《世界金融危机对我国港口吞吐量影响的历程分析与展望》、《海上丝绸之路战略性项目实施策略研究》等百余项国家、行业战略研究课题；先后开展了海南、福建、广西等省级港口布局规划、多个重要港口总体规划及港产城一体化研究；同时开辟了加拿大、古巴、牙买加、吉布提、印度尼西亚、埃塞俄比亚等多个国家和地区的高端咨询业务市场。

水规院联合中国交建与中交公路规划设计院组建的中交发展研究院，致力于产业经济、发展战略、综合规划、区域综合开发等方面的深入研究。承担或参加了深圳自贸区、吉布提自贸区、北部湾、曹妃甸等港口、园区、城市规划，以及湄洲湾港产城综合研究、海上丝绸

之路策略研究、国家海洋事业发展“十三五”规划交通专项等多项高端咨询研究项目,致力于打造成为中国交建领导决策的智囊机构和引领行业发展的高端智库。

科技创新 推动企业持续发展

水规院秉承科技强院理念,坚持科技创新,打造核心竞争力,是国家科技部、中国科学院、中关村科技园管委会共同认定的中关村科技园区百家创新型试点企业,连续多年被科技部、财政部、国家税务总局联合认定为“高新技术企业”,在中国交建科技进步与技术创新评价中一直名列前茅。

健全科技创新体制机制,逐步形成了“以市场为导向,以提升核心竞争力为出发点,产、学、研相结合”的技术创新模式。成功认定了“交通安全应急信息技术国家工程实验室(水规院实验室)”、“绿色智能港航工程建设技术交通运输行业协同创新平台”、“北京市企业技术中心”、“中国交建综合交通虚拟仿真应用技术研发中心(港口和城市)”等国家、行业、北京市与中国交建四大科技创新平台,为科技创新提供了有力平台支撑。通过超前预判,抢占科技制高点,开展全局性、前瞻性的技术开发;通过深入落实综合交通的发展战略,发挥虚拟现实技术、计算机仿真模拟技术、智能优化技术在现代交通行业规划、设计、运营管理中的核心作用;通过产学研相结合的技术创新模式,建立了科研、规划设计、工程实施、项目评价等一体化的自主创新模式,为企业持续发展提供了重要保障。

水规院承担了国家863课题、国家科技支撑项目和省部级重大科研及攻关项目72项,累计获得外部科研经费5000余万元。在离岸深水港建设关键技术与工程应用、现代集装箱码头建设、散货物流港建设、内河航道整治、通航枢纽建设、海上应急搜救系统研发等方面形成了一大批关键核心技术。“十二五”期间,大力推动BIM技术、虚拟仿真技术等研究,形成“黄骅港煤炭港区生产指挥仿真调度系统”等一批重大技术成果,实现了科研与生产的相互促进。

水规院一直是行业标准规范的主要编制与管理单位,先后主编、参编了以《港口总体设计规范》为代表的90多本国家及行业标准规范。拥有的《水运工程》国家核心科技期刊及挂靠在水规院的中国土木工程学会港口分会、中国工程建设标准化协会水运专业委员会等机构,充分发挥着行业的桥梁与纽带作用。

水规院取得了一大批科技创新成果,先后荣获科技、设计、咨询奖项300多项,其中国家科技进步特等奖、一等奖、二等奖7项,国家级设计金、银、铜奖19项,詹天佑与鲁班奖14项,省部级及以上科技类奖80项。“十二五”期间,获得科技、设计、咨询各类奖项71项,其中,国家科技进步奖一、二等奖2项,省部级以上科技类奖项28项,国家级优秀设计咨询

奖9项，省部级优秀勘察设计咨询奖24项，詹天佑大奖4项，国家优质工程奖14项。

转型升级 打造国际一流工程咨询公司

65年历程，水规院克服艰辛、抓住机遇、抒写辉煌。面对宏观经济、政策环境的巨大变化，未来的水规院将紧密围绕中国交建全面建设世界一流企业的核心目标与打造“五商中交”的核心战略，深入贯彻并融入中国交建“1+3+3”战术体系，持续落实水规院“调结构、强管理、育文化、上品质”中长期发展目标，全面推进水规院“一二三四五”中长期发展战略，加快实现向国际一流工程咨询公司的整体转型。

未来的水规院将围绕“调结构、强管理、育文化、上品质”的中长期发展目标，不断加强健体，将水规院持续做强做优做久。

调结构。进一步优化资产结构、人才结构、市场结构和业务结构，持续完善产业链结构，推动产业链向价值链转化，实现国内业务与海外业务并举，现汇项目与资本带动项目并重，各业务板块协同发展。

强管理。充分发挥战略管理先导作用，以绩效管理为导向，以风险防范为原则，以提升效益为目标，持续开展适应性组织建设，深入推进院领导管理分工向“职能+板块+区域”转变，生产经营管理向“项目化、区域化、一体化”方向转化，全面实现制度化治理企业。

育文化。强化“诚信、责任”的核心理念，弘扬“学习、创新、奋斗、协同”四大精神，培育“实干、简约、务实、高效”的工作作风，以奋斗者和价值贡献者为本，实现企业文化内化于制度体系、外化于行为体系。

上品质。在高端咨询、一体化项目策划、BIM等方面形成核心技术和知识产权；形成规范的服务标准和完整的服务网络，在市场营销、项目管理、技术领军、国际化及技术骨干等核心人才方面确立竞争比较优势；成为单一业务精专化和综合业务集成化的服务商；不断改善盈利模式，提升盈利能力。

未来的水规院将围绕“一二三四五”的中长期发展战略，深化改革、转型升级，实现企业健康持续发展，奋力打造百年百亿水规院。

一个目标。坚持以建设“具有竞争优势和广泛影响力的国际一流工程咨询公司”作为总体目标，在总体发展规模、业务模式与业务结构以及资源能力体系等方面按国际一流工程咨询公司的标准和要求全面转型。

两个转型。坚持以资本运作为纽带，以高端咨询为先导，以专业技术为带动，以工程管

规院“业务模式与盈利模式”和“组织架构与管控体系”两大转型升级。

三个能力。坚持通过强化前后端环节业务之间的集成和协作能力,提高一体化、综合化业务比重和运作能力,提升工程建设全产业链和全生命周期的多环节综合服务能力;通过建立整体协同理念并完善资源整合机制,有效整合内外部资源助力企业发展;通过不断优化完善项目管理体系,系统培养一支优秀项目经理团队,提高项目管理效率与效益,有效提升水规院“全产业链策划与服务”、“内外部资源整合”及“项目管理”三大能力。

四个优势。坚持从推动产业结构调整的思维出发,发挥前瞻性技术在现代交通行业规划、设计、运营管理中的核心作用,在培育传统业务核心竞争力的同时带动其他相关业务协同发展,借助国有企业在国际市场开发、国内新型城镇化建设中的先导作用以及品牌、信用、资金和党建等全方位价值,着力发挥水规院“高端咨询”、“综合性”、“科技创新”和“国有企业”等四大优势,成为政府与经济社会发展的责任分担者、区域经济发展的深度参与者和政府购买公共服务的优质提供者。

五型水规院。坚持依托前端高端咨询优势整合产业链上下游资源,系统搭建“技术+管理+资本”的一体化项目运作平台,构建生存发展新的生态系统;通过业务创新保证生存与发展,通过科技创新提升核心竞争力,通过管理创新提升工作效率和管理水平,通过体制创新提高市场化适应程度,通过机制创新提供内在发展动力;通过将新技术与企业模式转变有机融合,将院的经营、生产、管理的业务运行体系和信息化管理系统深度融合;通过加大资源配置和完善体制机制,加大海外市场拓展力度,优化海外业务管理模式,引进培养一批复合型海外优秀人才,从而将海外优先战略真正有效落地;以员工与企业双赢为目标,在搭建员工发展平台同时实现水规院的价值创造最大化,最终打造“平台型”、“创新型”、“数字型”、“国际型”和“人本型”的“五型”水规院。

回顾历史,把握当下,展望未来,开拓前进。面对国家经济转型升级关键期,水规院将继续以高度的历史责任感和使命感,紧抓央企改革战略机遇,在清晰的发展战略指引下,站在新起点,面对新形势,坚定信心,攻坚克难,持续深化改革创新,不断超越自我,打造百年百亿国家大院,报效祖国,回报社会,创造新的、更大的辉煌!