

六十五载风雨路 砥砺奋进谱新篇

——庆祝四川省交通勘察设计研究院有限公司成立 65 周年

刘四昌

四川省交通勘察设计研究院有限公司 党委书记、董事长

2022 年是党的二十大召开之年，是加快建设交通强国和全面实施“十四五”规划极为重要的一年，四川省交通勘察设计研究院有限公司（简称“四川交通院”）也迎来了成立 65 周年的重要时刻。作为巴蜀大地交通发展的先行者、参与者、见证者，伴随着新中国从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，伴随着四川交通从“蜀道难”变“蜀道通”迈向“蜀道畅”的辉煌成就，四川交通院坚持守正创新、始终与时俱进，在三次转型的历史进程中奋楫争先、砥砺深耕，不断书写改革创新高质量发展新篇章，为交通强国和交通强省建设贡献智慧力量。

一、筚路蓝缕，初创品牌

1957 年 11 月，一支不足百人的水运技术队伍在重庆千厮门誓师，成立四川省交通厅航道工程队，次年迁址成都，成为中国西部地区较早一批水运专业技术队伍。

20 世纪 60 年代，“航道工程队”不断充实壮大，跃升为四川省交通厅内河规划测设队，负责全川内河航道、港口码头工程的规划测设工作。随着浩浩荡荡的三线建设拉开序幕，四川着力对长江干流航道以及嘉陵江、乌江、金沙江等重要支流进行大规模整治，“内河规划测设队”先后承担了四川省 10 余条江河的滩险测量和航道整治工作，并作为主力军参加了交通部组织的金沙江 1 021 km 河道测量大会战，有力支援了国家战略实施。承担的渠江渠化工程是新中国首个内河渠化项目，依托此工程总结出版的《渠化工程》专著，对指导全国山区河流渠化工作具有重要意义。

20 世纪 80 年代，改革开放春风吹遍巴蜀大地，经济社会活力逐步释放，百业复兴、生机盎然。由于当时西部地区陆路交通基础设施较为薄弱，长江干支流水运成为保障大宗货物运输、沟通东西、接济南北的交通主动脉。技术人员走遍巴山蜀水，勘察全川大小河流上百条，先后完成航道港口码头勘测设计任务 190 余项，成功征服一批“老大难”险滩，为改善全省通航条件做出了积极贡献。水运业务的兴盛让这支“内河规划测设队”跃升为四川省交通厅内河勘察规划设计院，成为当时全国最早一批、且为数不多的水运甲级勘察设计单位。“四川内河院”的品牌开始在全国水运行业广泛传播。

二、与时俱进，三次转型

（一）十年磨剑，迎来首次转型蝶变。20 世纪 90 年代，“四川内河院”抢抓公路事业发展历史机遇，大胆改革创新，开始跳出内河勘察设计向公路勘察设计业务拓展，登陆上岸，向“水陆并举”转型发展。1992 年“四川内河院”成立公路测设队，最初只有丙级资质，只能承接等级低、利润薄、条件难的公路项目，在摸爬滚打中砥砺前行。

十年磨剑，公路测设队伍持续壮大，经验和技术积累愈加丰厚。进入 21 世纪，“四川内河院”开始承担四川九黄机场专用公路、G317 和 G318 川藏公路改造提升工程、G213 川主寺—郎木寺公路等一批国省干线重点项目，以过硬技术和良好服务的口碑，赢得了地方政府、行业主管部门、项目业主及项目沿线干部群众的信任。经历公路业务的快速发展后，年产值从“九五”初期的几

百万元增长到“十五”期的几千万元，增长达 10 多倍！经过不懈努力，2004 年取得公路设计甲级资质后，正式更名为四川省交通运输厅交通勘察设计研究院，由单一的水运工程设计院逐渐发展为综合性交通勘察设计单位，成功完成第一次转型蝶变。四川交通院的改革故事，成为行业内的一个佳话！

(二) 厚积薄发，再次实现转型跨越。2004—2019 年，是四川交通院的快速发展时期。这 15 年里，交通运输在经济社会发展中的先行官地位愈加凸显，交通投资逐年攀升，各地交通运输事业蓬勃发展，给四川交通院的跨越发展带来了良好的外部机遇。

这波澜壮阔的 15 年，四川交通院坚持守正创新，承担了多轮四川水运发展战略研究和中长期规划编制工作，完成大中型水运勘察设计项目 600 余项，主持设计打造“四江六港”水运体系，为四川构建西部综合交通枢纽提供了有力支撑；完成“内河航道通航条件关键技术研究”，解决了困扰我国内河航道建设多年的 7 大工程技术难题，奠定了在山区河流水运技术领域的特色优势。

这波澜壮阔的 15 年，四川交通院抢抓战略机遇，深耕四川公路市场，承担了沿江高速、西昌—香格里拉、遂宁—资阳—眉山等 2 000 余公里高速公路和新川九路、理塘—稻城亚丁等 5 000 余公里国省干线前期及勘察设计工作。长期耕耘四川“三州”地区，在高海拔、高寒、地形地质条件复杂地区的公路测设方面积累了丰富经验。理塘—稻城亚丁公路荣获中国公路交通优秀设计一等奖，被评为新中国成立 70 周年公路优秀勘察设计经典工程。

这波澜壮阔的 15 年，四川交通院紧跟时代潮流，提前布局交通运输行业勘察设计领域信息化建设，于 2015 年 3 月成立 BIM 中心，先后在 100 余个项目建设中开展 BIM 技术研发应用。自主研发了“BIM+GIS”的交通勘察设计工业软件“经天路图”，推动川内航测技术全面应用和由 BIM 建模向正向设计、协同设计的变革，被交通运输部授予“建筑信息模型(BIM)技术应用交通运输行业研发

中心”，是全国 5 家之一、四川唯一的部级 BIM 技术应用研发基地。

这波澜壮阔的 15 年，四川交通院不断发展壮大，围绕交通运输打造全产业链技术咨询服务，从传统的勘察设计向水运、公路工程全寿命周期技术咨询转型发展，成为以水运、公路工程勘察设计为主，规划、咨询、监理、检测等专业齐头并进的综合性勘察设计单位，再一次实现自我跃升，完成第二次转型跨越。

(三) 转企改制，迈向现代工程咨询企业。2019 年 3 月，四川交通院主动适应新时代、新变化、新要求，按照四川省交通运输厅党组的统一部署，完成转企改制，建立现代企业制度体系和企业法人治理结构，开启建设全国一流现代工程咨询企业的第三次转型升级新征程。

目前，四川交通院持有国家水运、公路行业等 18 项甲级资质证书，以及市政、建筑、水利、环境等 16 项乙级资质证书，获国家高新技术企业认证，可以为公路水运项目建设提供全过程技术咨询服务。2021 年，公司资产总额 11 亿元，营业收入 8.22 亿元，从业人员 1 380 人，设有职能部门 11 个、研发中心 2 个(BIM 交通行业研发应用中心和路面结构研究中心)、业务分院 15 个、下属企业 2 个。“十三五”期，公司新增合同额 45.1 亿元，同比增长 71%；完成产值 33.8 亿元，同比增长 56%；营业收入 30.4 亿元，同比增长 60%。

在长期发展中，四川交通院明确了“绘制万里通途，守护绿水青山”的使命，描绘了“成为绿色交通和生态城市建设领域卓越的全过程咨询服务商”的愿景，形成了“团结、开拓、敬业、奉献”的企业精神，凝练了“纳百川，孜求人和；行万里，笃行有道”的核心价值理念，在生产经营实践中制定了“深耕四川、开拓西部、放眼全国、关注海外”的经营方针，为凝聚干部职工干事创业力量、助力公司改革创新高质量发展提供了强大精神动力。长期以来，四川交通院始终坚持物质文明、精神文明“两手抓、两手硬”，获得了全国文明单位、全国“青年文明号”、交通运输部“文化建设示范单位”、省级最佳文明单位以及

省“五一劳动奖状”等 60 余项荣誉。

三、战略指引，迈向未来

(一) 发展战略。为全面适应市场化运营，四川交通院编制了中长期发展战略规划。

提出建设全国一流工程咨询企业目标。聚焦水运、公路与城市基础设施建设，突出“水”的专业优势和核心品牌，强化“路”的规模效益和战略支撑，提前站位建筑信息化技术前沿，融入绿色环保价值理念，打造具备产业链一体化竞争优势与智慧数据洞察力的全国一流现代工程咨询企业。

确立“一体、两核心、三拓、五驱动”的发展战略。“一体”是以工程建设全寿命周期覆盖为目标，形成支持建、管、养、运全过程的一体化服务能力；“两核心”是以技术特色凸显、服务提质增效作为发展目标，将水运、公路工程咨询作为核心业务；“三拓”是基于公司核心业务，向水利、水环境和市政行业拓展；“五驱动”是把研发创新、资源整合、品牌营销、运营管控、资本运作等 5 项能力作为发展驱动力。

制定“三步走”发展路径。到 2022 年，核心业务形成差异化技术优势，拓展业务初步完成业绩积累，省内一流工程咨询企业地位持续巩固。到 2027 年，水运、公路交通领域集成服务模式基本成形，水环境、市政等业务板块市场占比明显提升，建成西部一流工程咨询企业。到 2032 年，形成水运、公路、市政、环保并驾齐驱的业务结构，技术服务特色鲜明，市场影响全国知名，业主口碑行业领先，建成全国一流现代工程咨询企业。

(二) “十四五”规划。“十四五”期，四川交通院制定了“一、二、六”的总体思路，不断提升企业核心竞争力，全力推进企业改革创新高质量发展。

“一”是咬定一个目标不动摇。围绕建设全国一流现代工程咨询企业目标，坚定不移贯彻执行公司发展战略规划。到 2022 年，全面完成公司 3 年行动计划目标任务，进一步提升省内一流现代

工程咨询企业地位。在此基础上，再奋斗 3 年，到 2025 年，实现“6+5+5+5+5”的目标：5 年新增合同产值超 60 亿元，5 年完成产值超 50 亿元，5 年营业收入超 50 亿元，年均利润超 5000 万元，资产总额扩大 50% (达到 15 亿元)。

“二”是坚持“做大”“做强”双向发力。坚定不移实施“深耕四川、开拓西部、放眼全国、关注海外”的经营方针，铺开网络抓经营，主动出击拓市场，努力“做大”企业规模，提升发展能级。把提升服务品质作为争取优质业务的重要支撑，把品牌创建作为扩大行业影响力的关键举措，把科技创新作为引领发展的第一动力，把人力资源作为推动发展的根本源泉，把管理创新作为转型升级的坚实保障，努力“做强”企业核心竞争力，提升内部势能。

“六”是狠抓 6 项任务不懈怠。在经营能力、服务品质、品牌创建、科技创新、人力资源、治理能力等 6 个方面取得重大突破，建成西部一流现代工程咨询企业。

回首 65 年峥嵘岁月，四川交通院生于贫瘠、长于忧患、立于奋斗、成于创新，每一步前行都凝聚着全体干部职工的艰辛与奋进，每一次改革跨越都见证着时代的发展和社会的变迁。65 年来成就的取得，是四川省交通运输厅党组坚强领导的结果，是各兄弟单位和社会各界朋友大力支持的结果，是几代交通院人奋力拼搏、艰苦创业的结果。怀着对美好梦想的不懈追求，历代交通院人自强不息、攻坚克难，形成了精诚团结、开拓创新、爱岗敬业、乐于奉献的优良传统，这将是交通院人代代薪火相传、最为宝贵的精神财富。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，蓝图已经绘就，号角已经吹响。四川交通院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，在四川省交通运输厅的坚强领导下，以只争朝夕、时不我待的紧迫感，以敢于担当、舍我其谁的责任感，撸起袖子加油干，扑下身子抓落实，努力创造无愧于伟大时代的 new业绩，奋力谱写公司改革创新高质量发展新篇章！

(本文编辑 王传瑜)